

## Планирање непосредно производне радне снаге

Задатак број 2:

Предузеће „Н“ које се бави производњом намештаја од иверице у 2022. години планира производњу 100 000 комада производа „А“ и 15 000 комада производа „Б“. За производњу ових производа неопходно је ангажовати непосредно производне раднике следеће струке: столар прве категорије, столар друге категорије и тапетар прве категорије. Предузеће „Н“ тренутно располаже са 130 радника струке столар прве категорије, 10 радника струке столара друге категорије и 60 радника струке тапетар прве категорије. Нормативи рада ових радника за производњу јединице производа „А“ и „Б“ приказани су у следећој табели:

| Струка радника          | Норматив рада |              |
|-------------------------|---------------|--------------|
|                         | Производ „А“  | Производ „Б“ |
| Столар прве категорије  | 180 минута    | 1,2 часа     |
| Столар друге категорије | /             | 1 час        |
| Тапетар прве категорије | 1 час         | 30 минута    |

Што се тиче сати рада садржаних у недовршеној производњи оба производа, на почетку године износиће: за струку радника столар прве категорије 100 000 сати, а за струку тапетар прве категорије 20 000 сати, док се за крај године планира смањење броја сати рада садржаних у недовршеној производњи оба производа и то за 15% за обе струке радне снаге. За раднике струке столар друге категорије се не предвиђа рад у недовршеној производњи ни на почетку, ни на крају године.

Прогнозира се да ће радници струке столар прве категорије остварити просечну радну норму већу од предвиђене за 5%, док ће радници струке столар друге категорије остварити просечну радну норму испод предвиђене и то за 25%. Просечно извршење радне норме радника струке тапетар прве категорије биће 100%. Услед планираних годишњих одмора одређени број радника ће одсуствовати са посла, због чега ће бити неопходно увести одређени број допунских сати рада и то: 10% за раднике струке столар прве и друге категорије и 20% за раднике струке тапетар прве категорије.

Предузеће „Н“ планира да у 2022. години има укупно 275 радних дана и да ради у једној смени (8 радних сати). Ово предузеће карактерише неуједначена динамика производње током године, односно у периоду од новембра до краја године јавиће се потреба за већим обимом производње.

На основу датих података одрадити све потребне прорачуне и израдити:

- а) биланс и план непосредно производног рада предузећа „Н“ за 2022. годину;

б) план и биланс непосредно производне радне снаге предузећа „Н“ за 2022. годину и роковник по месецима, имајући у виду наведене податке о неусклађености између постојећег и потребног броја радника.

Напомена: добијене децималне записе заокружити на цео број.

РАД:

а) Биланс и план непосредно производног рада предузећа „Н“ за 2022. годину:

Предузеће „Н“                      Биланс непосредно производног рада за 2022. годину

| Редни број | Врста и степен квалификације радника | Потребан непосредно производни рад по билансу (у сатима) |              |                |
|------------|--------------------------------------|--|--------------|----------------|
|            |                                      | Производ „А“   | Производ „Б“ | Укупно         |
| 1          | Столар прве категорије               | 300 000  | 18 000       | <b>318 000</b> |
| 2          | Столар друге категорије              | /  | 15 000       | <b>15 000</b>  |
| 3          | Тапетар прве категорије              | 100 000  | 7 500        | <b>107 500</b> |

Предузеће „Н“                      План непосредно производног рада за 2022. годину

| Редни број | Врста и степен квалификације радника | Потребан непосредно производни рад по плану (у сатима) |                              |                 |                                  |
|------------|--------------------------------------|--|------------------------------|-----------------|----------------------------------|
|            |                                      | Биланс рада  | Рад у недовршеној производњи |                 | План непосредно производног рада |
|            |                                      |  | На почетку године            | На крају године |                                  |
| 1          | Столар прве категорије               | 318 000  | 100 000                      | 85 000          | <b>303 000</b>                   |
| 2          | Столар друге категорије              | 15 000   | /                            | /               | <b>15 000</b>                    |
| 3          | Тапетар прве категорије              | 107 000  | 20 000                       | 17 000          | <b>104 500</b>                   |

б) план и биланс непосредно производне радне снаге предузећа „Н“ за 2022. годину и роковник по месецима:

Предузеће „Н“                      Биланс непосредно производне радне снаге за 2022. годину

| Ред. бр. | Врста и степен квалификације радника | Број радника |            | Разлика |       | Роковник по месецима |           |           |
|----------|--------------------------------------|--------------|------------|---------|-------|----------------------|-----------|-----------|
|          |                                      | Потребан     | Расположив | Вишак   | Мањак |                      | XI        | XII       |
| 1        | Столар прве категорије               | 144          | 130        | /       | 14    |                      | <b>84</b> | <b>84</b> |
| 2        | Столар друге категорије              | 10           | 10         | /       | /     |                      |           |           |
| 3        | Тапетар прве категорије              | 57           | 60         | 3       | /     |                      | <b>18</b> | <b>18</b> |